

# Финансовый менеджмент

Цель курса — помочь стать лучшими в своей сфере финансового менеджмента

ЗА ТРИ МЕСЯЦА

Погрузитесь в полный цикл управления финансами компании



Разработаете финансовую модель инвестиционного проекта (можно использовать свои данные)



Разберёте более 100 задач на примере российских и международных компаний



Системно улучшите навыки управления финансами компании



Задания спроектированы из расчёта, что вы уже имеете представление о финансовой деятельности компании.

## Анализировать финансовую отчётность и ключевые метрики бизнеса

- Расчёт прибыли, убытков и денежных потоков
- Прогноз ликвидности

## Прогнозировать и контролировать бюджеты, источники финансирования

- Расчёт и анализ инвестиционных проектов
- Создание финансовых моделей

## Моделировать инвестпроекты и риски

- Финансовое планирование
- Бюджетирование
- Подбор источников финансирования

## Контролировать движение денежных потоков

- Управление себестоимостью и затратами
- Управление оборотным капиталом

Ушли от академичности и говорим о финансах **простым языком**

Поддерживаем и даём обратную связь **на всех этапах**

Даём задачи, которые **нужны в повседневной работе** финансового менеджера

**Навсегда передаём все конспекты, шаблоны** для расчётов и справочник финансовых терминов и сокращений

Разбираем кейсы, **основанные на реальных отчётах** крупных компаний (или максимально правдоподобных данных)

Мы объединили экспертизу Яндекс Практикума и Школы финансов НИУ ВШЭ.

Все эксперты курса прошли обучение в Школе наставников Яндекс Практикума. Они проводят воркшопы и помогают разобраться в сложных темах.

# 80%



времени —  
это расчёты

# 16



отдельных  
практических работ

# 104



задачи

На онлайн-воркшопах вы вместе с другими участниками курса примените знания и сможете задать вопросы наставнику — практикующему эксперту-финансисту.

Полученную теорию вы сразу же отработаете в интерактивных задачах и практических работах.

# Программа

Продолжительность курса — 3 месяца

Модуль	Название	Сколько дней	Сколько часов	
0	Вводный модуль	1	5	
1	Введение в финансовую отчётность	7	6	
2	Бюджетирование компании	7	11	
3	Управление затратами и себестоимостью	7	12	
4	Управление оборотным капиталом	14	18	1 месяц
5	Учёт фактора времени в финансовом анализе	7	6	
6	Инвестиционные решения компании	14	14	2 месяца
7	Финансирование компании	7	13	
8	Анализ финансовой отчётности	7	8	
9	Стоимость компании. Риски и драйверы роста	7	12	
	Финальная работа. Финансовая модель	14	20	3 месяца

## Кому курс подходит лучше всего

Бухгалтерам

Экономистам

Финансовым аналитикам

Аудиторам

Финансовым менеджерам

Руководителям

Владельцам бизнеса

Выпускникам финансовых вузов

Начинающим специалистам

- Сможете перейти от бухгалтерского учёта к построению финансовых моделей
- Освоите процесс бюджетирования
- Сможете прогнозировать денежные потоки
- Узнаете, как строить финансовые модели и выявлять точки роста
- Сможете подбирать и привлекать источники финансирования
- Узнаете, как разрабатывать инвестиционные стратегии и учитывать риски
- Получите опыт оценки операционной деятельности
- Увеличите свою ценность на рынке труда
- Сможете дорасти до позиции финансового менеджера и увеличить уровень дохода

# Подробнее о программе

Модуль	Название	Сколько дней	Сколько часов
0	Вводный модуль	1	5

## О модуле

В бесплатной части вы узнаете о том, как устроен курс, и поймёте, подойдёт ли он вам. А ещё вы сможете пройти реальные материалы из основной части курса. В них вы посмотрите, как устроены задания, поработаете в предложенных шаблонах таблиц, сравните свой ход рассуждений с решениями авторов.

- Как всё устроено
- Истории ошибок и успехов
- Реальный материал из модуля 3. Финансовая модель проекта: выручка

Модуль	Название	Сколько дней	Сколько часов
1	Введение в финансовую отчётность	7	6

## О модуле

Вы вспомните, какие формы отчётности существуют и как они между собой связаны. Потренируетесь читать три главных финансовых отчёта и на их основе делать выводы для управленческих решений.

## Темы

- О чём говорит отчётность
- Отчёт о прибылях и убытках
- Баланс
- Отчёт о движении денежных средств

## Практическая работа

- Чтение отчётности трёх российских компаний и базовый анализ
- Формирование ОДДС обратным способом

Модуль	Название	Сколько дней	Сколько часов
2	Бюджетирование компании	7	11

#### О модуле

Вы рассмотрите виды бюджетов и сможете отслеживать, как они влияют друг на друга. Разберёте особенности организации бюджетного процесса компании. Проведёте план-фактный анализ и контроль исполнения бюджетов.

#### Воркшоп

Составите карточку нормативных затрат, отработаете расчёт отклонений и оцените, почему они возникли.

#### Темы

- Бюджетирование в составе системы планирования
- Знакомство с бюджетом
- Операционные бюджеты
- Финансовые бюджеты
- Анализ отклонений

#### Практическая работа

- Составление операционных бюджетов
- Составление финансовых бюджетов

Модуль	Название	Сколько дней	Сколько часов
3	Управление затратами и себестоимостью	7	12

#### О модуле

Вы разберёте подходы к анализу затрат и расчёту себестоимости. Узнаете, как распределять косвенные расходы. Рассчитаете точку безубыточности. Рассмотрите, как влияет профиль и специфика бизнеса компании на структуру затрат и себестоимости.

#### Воркшоп

Углубитесь в анализ графиков безубыточности, определите виды затрат, объясните их поведение, рассчитаете запас прочности и примете управленческое решение на основании CVP-анализа.

#### Темы

- Какими бывают затраты?
- Распределение косвенных затрат
- Методы учёта полных и переменных затрат
- Точка безубыточности, или CVP-анализ «Объём — затраты — прибыль»
- Анализ рентабельности покупателей
- Финансовая модель компании: выручка и затраты

#### Практическая работа

- Расчёт себестоимости продукции по методу учёта полных затрат
- CVP-анализ деятельности фрилансера

Модуль	Название	Сколько дней	Сколько часов
4	Управление оборотным капиталом	14	18

#### О модуле

Вы узнаете, как определять, какие вложения требуются в оборотный капитал и от чего зависит их объём. Сможете эффективно использовать ключевые элементы оборотного капитала, чтобы рационально распределять ресурсы компании и высвобождать средства для инвестирования.

#### Темы

- Что такое оборотный капитал и почему он важен
- Управление оборотным капиталом
- Управление дебиторской задолженностью
- Управление кредиторской задолженностью
- Управление запасами
- Финансовая модель компании: оборотный капитал

#### Практическая работа

- Расчёт оборотного капитала
- Расчёт периодов оборачиваемости и длительность циклов компании
- Оптимизация запасов и объёма заказов
- Анализ дебиторской задолженности

Модуль	Название	Сколько дней	Сколько часов
5	Учёт фактора времени в финансовом анализе	7	6

#### О модуле

Вы узнаете, как фактор времени влияет на финансы, сможете выбирать ставку дисконтирования и считать приведённую стоимость денежных потоков.

#### Темы

- Время и деньги
- Расчёт приведённой стоимости денежных потоков
- Ставка дисконтирования

#### Практическая работа

- Анализ акций крупнейших компаний и расчёт их доходности
- Расчёт прогнозных величин денежных потоков и оптимизация портфеля

Модуль	Название	Сколько дней	Сколько часов
6	Инвестиционные решения компании	14	14

#### О модуле

Вы узнаете, как рассчитывать показатели эффективности, оценивать привлекательность проектов для инвестирования, а также сравнивать их. Освоите анализ чувствительности и разберётесь, как закладывать разные сценарии в финансовую модель проекта.

#### Воркшоп

Отработаете расчёт показателей эффективности и подберёте оптимальный для инвестирования проект с учётом рисков.

#### Темы

- Процесс инвестиционного анализа
- Чистая приведённая стоимость
- Внутренняя норма доходности
- Дополнительные показатели эффективности
- Сравнение проектов
- Учёт неопределённости
- Разбор инвестиционного проекта
- Финансовая модель компании: инвестиционные затраты и долгосрочные активы

#### Практическая работа

Расчёт показателей эффективности инвестиционного проекта, оценка его инвестиционной привлекательности

Модуль	Название	Сколько дней	Сколько часов
7	Финансирование компании	14	13

#### О модуле

Вы погрузитесь в тонкости различий между собственными и заёмными источниками финансирования. Сможете обосновывать целесообразность привлечения кредита, прогнозировать краткосрочные и долгосрочные потребности в финансировании, а также оценивать различные источники финансирования.

#### Воркшоп

Отработаете алгоритм расчёта ставок затрат на капитал, сравните различные варианты финансирования, а также проанализируете риски.

#### Темы

- Внутренние источники финансирования
- Заёмное финансирование
- Собственный капитал
- Расчёт стоимости собственного капитала

#### Практическая работа

Анализ источников финансирования российской компании, расчёт коэффициентов и оценка состояния капитала компании.

Модуль	Название	Сколько дней	Сколько часов
8	Анализ финансовой отчётности	7	8

#### О модуле

Вы узнаете, как рассчитывать финансовые показатели, которые отражают рентабельность, оборачиваемость, ликвидность, платёжеспособность, финансовую устойчивость компании. Узнаете, как анализировать коэффициенты и принимать на их основании управленческие решения.

#### Воркшоп

Сможете проводить экспресс-анализ отчётности компании и обработаете расчёт коэффициентов.

#### Темы

- Виды финансового анализа
- Коэффициентный и сравнительный анализ

#### Практическая работа

- Горизонтальный анализ выручки российской компании
- Расчёт и анализ коэффициентов рентабельности, оборачиваемости, ликвидности, платёжеспособности, финансовой устойчивости трёх российских компаний телекоммуникационной сферы

Модуль	Название	Сколько дней	Сколько часов
9	Стоимость компании. Риски и драйверы роста	7	12

#### О модуле

Вы узнаете, как составлять финансовую модель компании, завязывать в неё операционные драйверы и риски. Освоите схему анализа цепочки стоимости компании, сможете выявлять и оценивать риски компании.

#### Темы

- Драйверы стоимости компании
- Финансовая модель

Модуль	Название	Сколько дней	Сколько часов
Финальная работа	Финансовая модель	14	20

#### О модуле

В конце курса вы разработаете полную финансовую модель инвестиционного проекта на основе ваших данных или доработаете предложенную нами. Спрогнозируете изменения финансовых показателей с учётом рисков.

Работу проверят эксперты, оценят качество расчётов, дадут подробную обратную связь и рекомендации.



# Финансовый менеджмент