

Основы управления проектами

ЗА 6 НЕДЕЛЬ

Научитесь универсальному алгоритму запуска проектов от экспертов Яндекса



Освоите классические и гибкие инструменты и методологии



Отработаете все нужные навыки, решив проектный кейс



Соберёте шаблоны и чек-листы, которые упростят работу



Программа разработана опытными менеджерами проектов из Яндекса. Научитесь запускать и реализовывать проекты, даже если никогда раньше этого не делали.

Определять цели и требования к проекту

Выявлять заказчиков и их потребности, формировать и согласовывать образ желаемого результата

Составлять реалистичные планы

Выбирать инструменты и фреймворки, оценивать ресурсы и риски, составлять график проекта

Управлять изменениями и рисками

Анализировать ход проекта, вовремя реагировать на изменения, правильно действовать при форс-мажорах

Организовывать работу команды

Подбирать участников и погружать их в проект, ставить задачи и контролировать их выполнение

В основе — универсальный алгоритм управления проектами

Навсегда передаём все шаблоны, чек-листы и методички, которые помогут в работе

Даём практические задания, которые повторяют рабочие задачи менеджера проектов

Поддерживаем и даём обратную связь на всех этапах — при выборе формата с сопровождением

Даём на выбор один из двух кейсов, чтобы отработать классические или гибкие методы управления

Программа

Продолжительность курса — 6 недель

Модуль	Название	Сколько дней	Сколько часов
0	Тестирование и знакомство с курсом	3	3,5
1	Введение в управление проектами	4	5 1 спринт
2	Старт проекта: формирование требований и принятие решения о реализации проекта	7	10
3	Планирование: как делать проект и что для этого нужно	14	13 2 спринт
4	Реализация: как сделать то, что запланировали	6	8 3 спринт
5	Контроль: как проверить сделанное на соответствие запланированному	4	5
6	Завершение проекта	2	3,5
7	Финальный модуль	2	3

Подробнее о программе

Название	Сколько дней	Сколько часов
Тестирование и знакомство с курсом	3	3,5

О модуле

Пройдёте тест, в котором проверите себя и получите персональные рекомендации по развитию знаний об управлении проектами. Познакомитесь с алгоритмом запуска проектов. Поймёте, какие навыки освоите на курсе и подходит ли он вам.

Темы

- Как всё устроено
- Тестирование

Модуль	Название	Сколько дней	Сколько часов
1	Введение в управление проектами	4	5

О модуле

Разберётесь, из чего состоит работа над любым проектом, какие инструменты используются на каждом из этапов.

Темы

- Что такое проектное управление
- Этапы проектов, предметные области и проектный цикл
- Основные инструменты и фреймворки проектного менеджмента

Модуль	Название	Сколько дней	Сколько часов
2	Старт: формирование требований и решение о реализации проекта	7	10

О модуле

Узнаете, как сформировать и согласовать ключевые требования к проекту. Научитесь оценивать идеи — чтобы проект отвечал целям заказчика.

Темы

- Уточнение вводных по проекту
- Требования: кто, что и когда хочет от проекта
- Определение и согласование проектных ограничений

Воркшоп 1

Брифинг заказчика: сбор и уточнение требований, а также целей проекта, групповая отработка навыков

Практическая работа 1

Выберете кейс и подготовите по нему бриф проекта: определите заинтересованных, соберёте и согласуете требования

Модуль	Название	Сколько дней	Сколько часов
3	Планирование: как делать проект и что для этого нужно	14	13

О модуле

Изучите методы планирования, принципы декомпозиции, оценки и приоритизации работ. Научитесь составлять календарный план и оптимизировать время работы над проектом. Поймёте, как продумывать и планировать риски.

Темы

- Уточнение вводных и оценка того, что нужно сделать
- Как определить последовательность выполнения работ и сроки завершения проекта
- Как спланировать то, что может пойти не по плану
- Согласование планов и выделение ресурсов

Воркшоп 2

Потренируете навык декомпозиции, научитесь создавать структуру работ проекта, определять составные и вложенные задачи, устанавливать вехи

Практическая работа 2

Декомпозируете и оцените предложенный в брифе состав проектных работ, создадите реестр рисков.

Практическая работа 3

Разработаете базовый план реализации проекта по выбранному кейсу в программе Gantter.

Модуль	Название	Сколько дней	Сколько часов
4	Реализация: как сделать то, что запланировали	6	8

О модуле

Поймёте, как организовать работу, чтобы процессы были прозрачными, всё задуманное было сделано в полном объёме и точно в срок.

Темы

- Как помочь участникам помочь проекту
- Управление коммуникацией
- Инструменты для проверки работ
- Как работать с рисками в ходе проекта
- Согласование планов и выделение ресурсов

Воркшоп 3

Вы определите взаимосвязи между процессами, ресурсами и командой, которые могут привести к проблемам на проекте. Сформулируете возможные решения проблемы и проанализируете влияние принятых решений.

Практическая работа 4

Поставьте команде задачи в таск-трекере Kaiten и определите ответственных по матрице RACI. Приоритизируете задачи с помощью инструмента «светофор».

Модуль	Название	Сколько дней	Сколько часов
5	Контроль: как проверить сделанное на соответствие запланированному	4	5

О модуле

Изучите инструменты для контроля над проектом. Научитесь оценивать качество реализации, вносить корректировки в план и защищать эти решения перед заказчиками.

Темы

- Тестирование и инструменты контроля
- Обратная связь по проекту: ожидания vs реальность
- Корректировка проектных планов

Практическая работа 5

Скорректируете план работ в Gantt с учётом требований заказчика и подготовите отчёт о статусе проекта.

Модуль	Название	Сколько дней	Сколько часов
6	Завершение проекта	2	3,5

О модуле

Поймёте, как оценивать успешность проекта, плавно завершать основные работы и составлять план доработок.

Темы

- Как зафиксировать и согласовать результат
- Поддержка и передача результатов проекта
- Финализация результатов работы

Воркшоп 4

Воркшоп по ретроспективе. Рефлексия вместе с наставниками, отработка полученных знаний и подведение итогов.

Сколько дней	Сколько часов
2	3

Финальный модуль

О модуле

Кратко повторите все темы и пройдёте итоговый тест, чтобы понять, какие знания о проектном менеджменте вы получили и как дальше развиваться в этом направлении.

Темы

- Подведём итоги курса
- Итоговое тестирование
- Что дальше?

Я Практикум

Основы управления проектами