

Финансовый менеджмент

01	<div>Кому подойдёт курс</div>	<div>Бухгалтеры, экономисты, финансовые аналитики, аудиторы</div> <ul style="list-style-type: none">Сможете перейти от бухгалтерского учёта к построению финансовых моделейОсвоите процесс бюджетированияНаучитесь прогнозировать денежные потоки <div>Финансовые менеджеры, руководители, владельцы бизнеса</div> <ul style="list-style-type: none">Научитесь строить финансовые модели и выявлять точки ростаСможете подбирать и привлекать источники финансированияУзнаете, как разрабатывать инвестиционные стратегии и учитывать риски <div>Выпускники финансовых вузов, начинающие специалисты</div> <ul style="list-style-type: none">Получите опыт оценки операционной деятельностиУвеличите свою ценность на рынке трудаСможете дорасти до позиции финансового менеджера и увеличить уровень дохода
02	<div>Чему научитесь на курсе</div> <div>Какие знания и навыки освоите</div>	<div>Анализировать финансовую отчётность и ключевые метрики бизнеса</div> <div>Сможете рассчитывать прибыль и убытки, прогнозировать ликвидность</div> <div>Прогнозировать и контролировать бюджеты, источники финансирования</div> <div>Освоите финансовое планирование и бюджетирование, узнаете, как подбирать источники финансирования</div> <div>Контролировать движение денежных потоков</div> <div>Сможете управлять себестоимостью и затратами, освоите управление оборотным капиталом</div> <div>Моделировать инвестиционные проекты и риски</div> <div>Научитесь создавать финансовые модели, рассчитывать и анализировать инвестпроекты</div>
03	<div>Как проходит курс</div>	<div>На примерах из жизни и с постоянной практикой</div> <div>В практических работах будете рассчитывать финансовые показатели, анализировать результаты и делать выводы. Ваши работы проверит эксперт и даст подробную обратную связь.</div> <div>С воркшопами от экспертов Школы финансов НИУ ВШЭ</div> <div>В небольших группах сможете потренироваться в финансовых расчётах, обменяться опытом с коллегами, задать вопросы экспертам.</div> <div>В конце разработаете финансовую модель</div> <div>Вы сможете разработать её на основе своих данных или доработать предложенную нами.</div>

Что вас ждёт

01	02	03
Получите 2 документа о прохождении курса: от Практикума и НИУ ВШЭ	Проанализируете реальную отчётность действующих компаний	Сможете создать финансовую модель проекта

Финансовый менеджмент

3 месяца

продолжительность курса

<div>1 НЕДЕЛЯ 2 ЧАСА</div> <div>00</div> <div>Вводный модуль</div>	<div>1 НЕДЕЛЯ 6 ЧАСОВ</div> <div>01</div> <div>Введение в финансовую отчётность</div>	<div>1 НЕДЕЛЯ 11 ЧАСОВ</div> <div>02</div> <div>Бюджетирование компании</div>	<div>1 НЕДЕЛЯ 12 ЧАСОВ</div> <div>03</div> <div>Управление затратами и себестоимостью</div>
<div>2 НЕДЕЛИ 17 ЧАСОВ</div> <div>04</div> <div>Управление оборотным капиталом</div>	<div>1 НЕДЕЛЯ 6 ЧАСОВ</div> <div>05</div> <div>Учёт фактора времени в финансовом анализе</div>	<div>2 НЕДЕЛИ 14 ЧАСОВ</div> <div>06</div> <div>Инвестиционные решения компании</div>	<div>1 НЕДЕЛЯ 13 ЧАСОВ</div> <div>07</div> <div>Финансирование компании</div>
<div>1 НЕДЕЛЯ 8 ЧАСОВ</div> <div>08</div> <div>Анализ финансовой отчётности</div>	<div>1 НЕДЕЛЯ 12 ЧАСОВ</div> <div>09</div> <div>Стоимость компании. Риски и драйверы роста</div>	<div>2 НЕДЕЛИ 19 ЧАСОВ</div> <div>✱</div> <div>Итоговая работа. Финансовая модель</div>	

1 день, 2 часа	В бесплатной части вы узнаете о том, как устроен курс, и поймёте, подойдёт ли он вам. А ещё вы сможете пройти реальный кусочек программы из основной части курса. В нём вы посмотрите, как устроены задачи, поработаете в предложенных шаблонах таблиц, сравните свой ход рассуждений с решениями авторов курса.
-------------------	--

Содержание

Темы
1. Как всё устроено
2. Истории ошибок и успехов
3. Фрагмент курса из модуля 3. Финансовая модель проекта: выручка

1 неделя, 6 часов	<p>Вы вспомните, какие формы отчётности существуют и как они между собой связаны. Потренируетесь читать три главных финансовых отчёта и на их основе делать выводы для управленческих решений.</p> <p>Практическая работа</p> <ul style="list-style-type: none">Чтение отчётности трёх российских компаний и базовый анализРасчёт EBITDA разными способами
----------------------	--

Содержание

Темы
1. О чём говорит отчётность
2. Отчёт о прибылях и убытках
3. Баланс
4. Отчёт о движении денежных средств

1 неделя, 11 часов	<p>Вы рассмотрите виды бюджетов и научитесь отслеживать, как они влияют друг на друга. Разберёте особенности организации бюджетного процесса компании. Проведёте план-фактный анализ и контроль исполнения бюджетов.</p> <p>Практическая работа</p> <ul style="list-style-type: none">Составление операционных бюджетовСоставление финансовых бюджетов <p>Воркшоп</p> <p>Составите карточку нормативных затрат, отработаете расчёт отклонений и оцените, почему они возникли.</p>
-----------------------	--

Содержание

- Темы
1. Бюджетирование в составе системы планирования

2. Знакомство с бюджетом

3. Операционные бюджеты

4. Финансовые бюджеты

5. Анализ отклонений

1 неделя, 12 часов	<p>Вы разберёте подходы к анализу затрат и расчёту себестоимости. Научитесь распределять косвенные расходы. Рассчитаете точку безубыточности. Рассмотрите, как влияет профиль и специфика бизнеса компании на структуру затрат и себестоимости.</p> <p>Практическая работа</p> <ul style="list-style-type: none">Расчёт себестоимости продукции по методу учёта полных затратCVP-анализ деятельности фрилансера <p>Воркшоп</p> <p>Углубитесь в анализ графиков безубыточности, определите виды затрат, объясните их поведение, рассчитаете запас прочности и примете управленческое решение на основании CVP-анализа.</p>
-----------------------	--

Темы

- 1. Какими бывают затраты?
- 2. Распределение косвенных затрат
- 3. Методы учёта полных и переменных затрат
- 4. Точка безубыточности, или CVP-анализ «Объём — затраты — прибыль»
- 5. Анализ рентабельности покупателей
- 6. Финансовая модель компании: выручка и затраты

Управление оборотным капиталом 04

2 недели,
17 часов

Вы научитесь определять, какие вложения требуются в оборотный капитал и от чего зависит их объём. Научитесь эффективно использовать ключевые элементы оборотного капитала, чтобы рационально распределять ресурсы компании и высвобождать средства для инвестирования.

Практическая работа

- Анализ производственного, финансового и операционного циклов компании
- Расчёт и оценка оборотного капитала
- Расчёт и анализ коэффициентов оборачиваемости и ликвидности
- Оптимизация запасов и объёма заказов

Темы

- 1. Что такое оборотный капитал и почему он важен
- 2. Управление оборотным капиталом
- 3. Управление дебиторской задолженностью
- 4. Управление кредиторской задолженностью
- 5. Управление запасами
- 6. Финансовая модель компании: оборотный капитал

Учёт фактора времени
в финансовом анализе

05

1 неделя, 6 часов	<p>Вы изучите, как фактор времени влияет на финансы, научитесь выбирать ставку дисконтирования и считать приведённую стоимость денежных потоков.</p> <p>Практическая работа</p> <ul style="list-style-type: none">Анализ акций крупнейших компаний и расчёт их доходностиРасчёт прогнозных величин денежных потоков и оптимизация портфеля
----------------------	--

Содержание

- Темы
- Время и деньги
 - Расчёт приведённой стоимости денежных потоков
 - Ставка дисконтирования

Инвестиционные решения
компании

06

2 недели, 14 часов	<p>Вы научитесь рассчитывать показатели эффективности, оценивать привлекательность проектов для инвестирования, а также сравнивать их. Освоите анализ чувствительности и разберётесь, как закладывать разные сценарии в финансовую модель проекта.</p> <p>Практическая работа</p> <p>Расчёт показателей эффективности инвестиционного проекта, оценка его инвестиционной привлекательности.</p> <p>Воркшоп</p> <p>Отработаете расчёт показателей эффективности и подберёте оптимальный для инвестирования проект с учётом рисков.</p>
-----------------------	---

Темы

- 1. Процесс инвестиционного анализа
- 2. Чистая приведённая стоимость
- 3. Внутренняя норма доходности
- 4. Дополнительные показатели эффективности
- 5. Сравнение проектов
- 6. Учёт неопределённости
- 7. Разбор инвестиционного проекта
- 8. Финансовая модель компании: инвестиционные затраты и долгосрочные активы

Финансирование компании

07

1 неделя,
13 часов

Вы погрузитесь в тонкости привлечения финансирования за счёт собственных и заёмных источников. Научитесь подбирать оптимальное финансирование с точки зрения баланса долга и собственного капитала, а также ставки затрат каждого из источников.

Практическая работа

Проведёте анализ текущей структуры финансирования компании. Рассчитаете ставки затрат на собственный и заёмный капитал, а затем — средневзвешенную ставку затрат на капитал компании. На основании полученных показателей предложите оптимальный вариант финансирования компании с точки зрения теории компромисса.

Воркшоп

Отработаете алгоритм оценки финансирования компании, расчёта ставок затрат, чтобы в итоге предложить стратегии дальнейшего финансирования.

Темы

- 1. Финансирование и затраты на капитал
- 2. Собственный капитал
- 3. Заёмный капитал
- 4. Расчёт ставки затрат на заёмный капитал
- 5. Расчёт ставки затрат на собственный капитал
- 6. Подходы к выбору источников финансирования

1 неделя, 8 часов	<p>Вы научитесь рассчитывать финансовые показатели, которые отражают рентабельность, оборачиваемость, ликвидность, платёжеспособность, финансовую устойчивость компании. Узнаете, как анализировать коэффициенты и принимать на их основании управленческие решения.</p> <p>Практическая работа</p> <ul style="list-style-type: none">Горизонтальный анализ выручки российской компанииРасчёт и анализ коэффициентов рентабельности, оборачиваемости, ликвидности, платёжеспособности, финансовой устойчивости трёх российских компаний телекоммуникационной сферы <p>Воркшоп</p> <p>Научитесь проводить экспресс-анализ отчётности компании и отработаете расчёт коэффициентов.</p>
----------------------	---

Содержание

- Темы
- 1. Виды финансового анализа
 - 2. Коэффициентный и сравнительный анализ

1 неделя, 12 часов	<p>Вы научитесь составлять финансовую модель компании, завязывать в неё операционные драйверы и риски. Освоите схему анализа цепочки стоимости компании, научитесь выявлять и оценивать риски компании.</p>
-----------------------	---

Содержание

- Темы
- 1. Драйверы стоимости компании
 - 2. Финансовая модель

Итоговая работа. Финансовая модель

2 недели,
19 часов

В конце курса вы разработаете полную финансовую модель инвестиционного проекта на основе ваших данных или доработаете предложенную нами. Спрогнозируете изменения финансовых показателей с учётом рисков.

Работу проверят эксперты, оценят качество расчётов, дадут подробную обратную связь и рекомендации.