

Финансовый менеджмент

01 Кому подойдёт курс

Бухгалтеры, экономисты, финансовые аналитики, аудиторы

- Сможете перейти от бухгалтерского учёта к построению финансовых моделей
- Освоите процесс бюджетирования
- Научитесь прогнозировать денежные потоки

Финансовые менеджеры, руководители, владельцы бизнеса

- Научитесь строить финансовые модели и выявлять точки роста
- Сможете подбирать и привлекать источники финансирования
- Узнаете, как разрабатывать инвестиционные стратегии и учитывать риски

Выпускники финансовых вузов, начинающие специалисты

- Получите опыт оценки операционной деятельности
- Увеличите свою ценность на рынке труда
- Сможете дорасти до позиции финансового менеджера и увеличить уровень дохода

02 Чему научитесь на курсе

Какие знания и навыки освоите

Анализировать финансовую отчётность и ключевые метрики бизнеса
Сможете рассчитывать прибыль и убытки, прогнозировать ликвидность

Прогнозировать и контролировать бюджеты, источники финансирования
Освоите финансовое планирование и бюджетирование, узнаете, как подбирать источники финансирования

Контролировать движение денежных потоков
Сможете управлять себестоимостью и затратами, освоите управление оборотным капиталом

Моделировать инвестиционные проекты и риски
Научитесь создавать финансовые модели, рассчитывать и анализировать инвестпроекты

03 Как проходит курс

На примерах из жизни и с постоянной практикой
В практических работах будете рассчитывать финансовые показатели, анализировать результаты и делать выводы. Ваши работы проверит эксперт и даст подробную обратную связь.

С воркшопами от экспертов Школы финансов НИУ ВШЭ
В небольших группах сможете потренироваться в финансовых расчётах, обменяться опытом с коллегами, задать вопросы экспертам.

В конце разработаете финансовую модель
Вы сможете разработать её на основе своих данных или доработать предложенную нами.

Что вас ждёт

01

Получите 2 документа о прохождении курса: от Практикума и НИУ ВШЭ

02

Проанализируете реальную отчётность действующих компаний

03

Сможете создать финансовую модель проекта

Финансовый менеджмент

3 месяца

продолжительность курса

1 НЕДЕЛЯ | 2 ЧАСА

00

Вводный модуль

1 НЕДЕЛЯ | 6 ЧАСОВ

01

Введение
в финансовую
отчётность

1 НЕДЕЛЯ | 11 ЧАСОВ

02

Бюджетирование
компании

1 НЕДЕЛЯ | 12 ЧАСОВ

03

Управление
затратами
и себестоимостью

2 НЕДЕЛИ | 17 ЧАСОВ

04

Управление
оборотным
капиталом

1 НЕДЕЛЯ | 6 ЧАСОВ

05

Учёт фактора
времени
в финансовом
анализе

2 НЕДЕЛИ | 14 ЧАСОВ

06

Инвестиционные
решения компании

1 НЕДЕЛЯ | 13 ЧАСОВ

07

Финансирование
компании

1 НЕДЕЛЯ | 8 ЧАСОВ

08

Анализ финансовой
отчётности

1 НЕДЕЛЯ | 12 ЧАСОВ

09

Стоимость компании.
Риски и драйверы
роста

2 НЕДЕЛИ | 19 ЧАСОВ



Итоговая работа.
Финансовая модель

1 день,
2 часа

В бесплатной части вы узнаете о том, как устроен курс, и поймёте, подойдёт ли он вам. А ещё вы сможете пройти реальный кусочек программы из основной части курса. В нём вы посмотрите, как устроены задачи, поработаете в предложенных шаблонах таблиц, сравните свой ход рассуждений с решениями авторов курса.

Содержание

Темы

1. Как всё устроено
2. Истории ошибок и успехов
3. Фрагмент курса из модуля 3. Финансовая модель проекта: выручка

Введение в финансовую отчётность 01

1 неделя,
6 часов

Вы вспомните, какие формы отчётности существуют и как они между собой связаны. Потренируетесь читать три главных финансовых отчёта и на их основе делать выводы для управленческих решений.

Практическая работа

- Чтение отчётности трёх российских компаний и базовый анализ
- Расчёт EBITDA разными способами

Содержание

Темы

1. О чём говорит отчётность
 2. Отчёт о прибылях и убытках
 3. Баланс
 4. Отчёт о движении денежных средств
-

1 неделя,
11 часов

Вы рассмотрите виды бюджетов и научитесь отслеживать, как они влияют друг на друга. Разберёте особенности организации бюджетного процесса компании. Проведёте план-фактный анализ и контроль исполнения бюджетов.

Практическая работа

- Составление операционных бюджетов
- Составление финансовых бюджетов

Воркшоп

Составите карточку нормативных затрат, отработаете расчёт отклонений и оцените, почему они возникли.

Содержание

Темы

1. Бюджетирование в составе системы планирования
2. Знакомство с бюджетом
3. Операционные бюджеты
4. Финансовые бюджеты
5. Анализ отклонений

Управление затратами и себестоимостью

03

1 неделя,
12 часов

Вы разберёте подходы к анализу затрат и расчёту себестоимости. Научитесь распределять косвенные расходы. Рассчитаете точку безубыточности. Рассмотрите, как влияет профиль и специфика бизнеса компании на структуру затрат и себестоимости.

Практическая работа

- Расчёт себестоимости продукции по методу учёта полных затрат
- CVP-анализ деятельности фрилансера

Воркшоп

Углубитесь в анализ графиков безубыточности, определите виды затрат, объясните их поведение, рассчитаете запас прочности и примете управленческое решение на основании CVP-анализа.

Темы

1. Какими бывают затраты?
 2. Распределение косвенных затрат
 3. Методы учёта полных и переменных затрат
 4. Точка безубыточности, или CVP-анализ «Объём — затраты — прибыль»
 5. Анализ рентабельности покупателей
 6. Финансовая модель компании: выручка и затраты
-

Управление оборотным капиталом 04

2 недели,
17 часов

Вы научитесь определять, какие вложения требуются в оборотный капитал и от чего зависит их объём. Научитесь эффективно использовать ключевые элементы оборотного капитала, чтобы рационально распределять ресурсы компании и высвободить средства для инвестирования.

Практическая работа

- Анализ производственного, финансового и операционного циклов компании
- Расчёт и оценка оборотного капитала
- Расчёт и анализ коэффициентов оборачиваемости и ликвидности
- Оптимизация запасов и объёма заказов

Темы

1. Что такое оборотный капитал и почему он важен
 2. Управление оборотным капиталом
 3. Управление дебиторской задолженностью
 4. Управление кредиторской задолженностью
 5. Управление запасами
 6. Финансовая модель компании: оборотный капитал
-

Учёт фактора времени в финансовом анализе

05

1 неделя,
6 часов

Вы изучите, как фактор времени влияет на финансы, научитесь выбирать ставку дисконтирования и считать приведённую стоимость денежных потоков.

Практическая работа

- Анализ акций крупнейших компаний и расчёт их доходности
- Расчёт прогнозных величин денежных потоков и оптимизация портфеля

Содержание

Темы

1. Время и деньги
2. Расчёт приведённой стоимости денежных потоков
3. Ставка дисконтирования

Инвестиционные решения компании

06

2 недели,
14 часов

Вы научитесь рассчитывать показатели эффективности, оценивать привлекательность проектов для инвестирования, а также сравнивать их. Освоите анализ чувствительности и разберётесь, как закладывать разные сценарии в финансовую модель проекта.

Практическая работа

Расчёт показателей эффективности инвестиционного проекта, оценка его инвестиционной привлекательности.

Воркшоп

Отработаете расчёт показателей эффективности и подберёте оптимальный для инвестирования проект с учётом рисков.

Темы

1. Процесс инвестиционного анализа
2. Чистая приведённая стоимость
3. Внутренняя норма доходности
4. Дополнительные показатели эффективности
5. Сравнение проектов
6. Учёт неопределённости
7. Разбор инвестиционного проекта
8. Финансовая модель компании: инвестиционные затраты и долгосрочные активы

Финансирование компании

07

1 неделя,
13 часов

Вы погрузитесь в тонкости привлечения финансирования за счёт собственных и заёмных источников. Научитесь подбирать оптимальное финансирование с точки зрения баланса долга и собственного капитала, а также ставки затрат каждого из источников.

Практическая работа

Проведёте анализ текущей структуры финансирования компании. Рассчитаете ставки затрат на собственный и заёмный капитал, а затем — средневзвешенную ставку затрат на капитал компании. На основании полученных показателей предложите оптимальный вариант финансирования компании с точки зрения теории компромисса.

Воркшоп

Отработаете алгоритм оценки финансирования компании, расчёта ставок затрат, чтобы в итоге предложить стратегии дальнейшего финансирования.

Содержание

Темы

1. Финансирование и затраты на капитал
 2. Собственный капитал
 3. Заёмный капитал
 4. Расчёт ставки затрат на заёмный капитал
 5. Расчёт ставки затрат на собственный капитал
 6. Подходы к выбору источников финансирования
-

1 неделя,
8 часов

Вы научитесь рассчитывать финансовые показатели, которые отражают рентабельность, оборачиваемость, ликвидность, платёжеспособность, финансовую устойчивость компании. Узнаете, как анализировать коэффициенты и принимать на их основании управленческие решения.

Практическая работа

- Горизонтальный анализ выручки российской компании
- Расчёт и анализ коэффициентов рентабельности, оборачиваемости, ликвидности, платёжеспособности, финансовой устойчивости трёх российских компаний телекоммуникационной сферы

Воркшоп

Научитесь проводить экспресс-анализ отчётности компании и отработаете расчёт коэффициентов.

Содержание

Темы

1. Виды финансового анализа
2. Коэффициентный и сравнительный анализ

Стоимость компании. Риски и драйверы роста

09

1 неделя,
12 часов

Вы научитесь составлять финансовую модель компании, завязывать в неё операционные драйверы и риски. Освоите схему анализа цепочки стоимости компании, научитесь выявлять и оценивать риски компании.

Содержание

Темы

1. Драйверы стоимости компании
2. Финансовая модель

Итоговая работа. Финансовая модель

2 недели,
19 часов

В конце курса вы разработаете полную финансовую модель инвестиционного проекта на основе ваших данных или доработаете предложенную нами. Спрогнозируете изменения финансовых показателей с учётом рисков.

Работу проверят эксперты, оценят качество расчётов, дадут подробную обратную связь и рекомендации.

