

# Финансовый аналитик

Продолжительность курса 6 месяцев, включая 2 недели каникул

## Начало работы с Excel

(факультативный курс)

- Основы
- Функции Excel
- Сводные таблицы

00

## Бесплатный вводный модуль

- Роль финансового аналитика и его первые задачи в бизнесе

2 часа

01

## Основы управленческого учёта и отчётности

- Финансовая аналитика в компании
- Финансовые показатели и отчёт о доходах и расходах
- Управленческий баланс и отчёт о движении денежных средств
- Проект №1. Подготовка управленческой отчётности

6 недель

02

## Бюджетирование и план-факт анализ

- Сбор и обработка данных для отчётов
- Бюджет компании и планирование бюджета
- Проект №2. Планирование бюджета
- План-факт анализ
- Проект №3. Консолидация результатов план-факт анализа

7 недель

03

## Финансовое моделирование

- Динамика финансовых показателей
- Модель развития компании
- Проект №4. Построение финансовой модели для разных сценариев развития бизнеса
- Единая модель и автоматизация отчётности
- Дипломный проект

6 недель + 2 недели диплом

# Начало работы с Excel

## Темы

1. Основы
2. Функции Excel
3. Сводные таблицы

## Чему научитесь

- Изучите основные инструменты Excel - от знакомства с формулами и константами до построения первого отчёта.
- **Основы Excel**  
Константы. Формулы и функции. Типы данных. Фильтрация и сортировка.  
Когда Excel недостаточно
- **Функции Excel**  
COUNTIFS и SUMIFS. Работа на разных листах. Ручная работа с формулами.  
Логика растягивания. Выпадающие списки
- **Сводные таблицы**  
Построение сводных таблиц с помощью формул. Настройки в сводных таблицах.

00

## Бесплатный вводный модуль

2 часа

Вы погрузитесь в роль финансового аналитика и поймёте, подходит ли вам эта профессия. В конце модуля вы самостоятельно сформируете управленческий отчёт и план бюджета компании, проанализируете отклонение факта от плана и улучшите планирование доходов и расходов благодаря углублённому анализу цифр.

6 недель, 54 часа,  
1 кейс, 1 проект

1 неделя

## Спринт 1. Финансовая аналитика в компании

1. Экономика предприятия
2. Финансовая структура компании
3. Роль финансового аналитика
4. Основные финансовые показатели фирмы
5. Доходы и расходы в сфере услуг
6. Управленческий и бухгалтерский учёт
7. Стандарты МСФО и РСБУ
8. Навыки и карьерный путь финансового аналитика

### Результаты:

- Начнёте изучать основы финансовой деятельности предприятия. Узнаете, как устроена финансовая структура компании и какие задачи бизнеса решает финансовый аналитик. Разберётесь, как его деятельность связана с управленческим учётом и отчётностью. Поймёте, в чём разница между бухгалтерским и управленческим учётом и чем отличаются международные и федеральные стандарты учёта, которые регулируют деятельность финансового аналитика.
- На примере компаний из сферы услуг вы научитесь понимать финансовые показатели и разбираться в отчётах о доходах и расходах. При этом вы встретитесь с препятствиями, которые часто возникают перед финансовым аналитиком при формировании отчётности.

2 недели

## Спринт 2. Финансовые показатели и отчёт о доходах и расходах

1. Продажи и маркетинг в бизнесе
2. Финансовые показатели продаж и маркетинга
3. Финансовые показатели бизнеса в целом
4. Основы финансовой математики
5. Настройка отчётности для отделов продаж и маркетинга
6. Анализ эффективности продвижения услуг компании
7. Сравнительный анализ отчётности в разных отраслях

### Результаты:

- Изучите финансовые показатели бизнеса в целом и в области маркетинга и продаж в частности. Научитесь без ошибок считать и анализировать эти показатели. Вы разберётесь, какие финансовые отчёты бывают в компаниях. Узнаете, как различаются финансовые показатели в различных направлениях бизнеса.
- Внедрите в компанию из сферы услуг управленческую отчётность, чтобы легко проанализировать эффективность продаж и маркетинговых активностей. Изучите отличия управленческих отчётов в разных отраслях бизнеса.

2 недели

### Спринт 3. Управленческий баланс и отчёт о движении денежных средств

1. Отрасли ритейла и транспортной логистики
2. Финансовые показатели в бизнесе по доставке товаров
3. Управленческий баланс
4. Отчёт о движении денежных средств
5. Отчёт о капитальных вложениях
6. Другие типы управленческой отчётности в бизнесе
7. Стандарты внешней финансовой отчётности
8. Отчёты, понятные бизнесу

#### Результаты:

- Научитесь понимать и составлять новые типы отчётов: управленческий баланс, отчёты о движении денежных средств (ОДДС) и о капитальных вложениях. Изучите структуру управленческой отчётности направлений розничной торговли, доставки товаров и транспортной логистики внутри одной компании.
- Настройте управленческий учёт для конкретного бизнеса, который поможет ему вырасти в новых направлениях — ритейле и транспортной логистике. Проверите, насколько отчётность компании соответствует внешним стандартам. Благодаря этому анализу вы скорректируете внутреннюю отчётность и составите отчёты, понятные внутренним пользователям бизнеса.

1 неделя

#### Проект №1. Подготовка управленческой отчётности

Задача бизнеса: оптимизировать затраты на привлечение клиентов и продажи по двум направлениям — услуги и ритейл.

Результат: вы перераспределите статьи расходов на продажи по этим направлениям и составите отчёт.

Каникулы

—————> 1 неделя

7 недель, 63 часа,  
1 кейс, 2 проекта

1 неделя

## Спринт 4. Сбор и обработка данных для отчётов

- Этапы работы с данными
- Источники и потоки данных
- Инструменты для работы с данными
- Очистка и преобразование данных
- Сопоставимость и достоверность данных
- Сведение данных и сводные таблицы
- Финансовый анализ в IT-отрасли
- Отчётность в геймдев-компании

### Результаты:

Начнёте работать с большими данными: собирать, очищать и структурировать их для дальнейшего финансового анализа. Разберётесь в этапах аналитической работы. Научитесь проверять достоверность и сходимость данных, собранных в разных отделах компании. Освоите продвинутые функции основного инструмента финансовых аналитиков — MS Excel и узнаете, с какими ещё инструментами они сталкиваются в профессии — от Tableau до системы 1С.

На примере геймдев-компании соберёте данные из разных источников и приведёте их к единому виду для дальнейшего анализа.

2 недели

## Спринт 5. Бюджет компании и планирование бюджета

- Статьи расходов компании, ОРЕХ и САРЕХ
- Источники финансирования
- Финансовое планирование и бюджетирование
- Операционные бюджеты
- Финансовые бюджеты
- Внедрение системы бюджетирования
- Расходы на некоммерческие инициативы

### Результаты:

Разберётесь в специфике финансового анализа, управленаческого учёта и бюджетирования в IT-отрасли. Узнаете, из каких статей обычно складываются доходы и расходы компании, включая операционные и капитальные затраты. Научитесь составлять планы бюджета: прогнозный баланс, бюджет доходов и расходов, бюджет о движении денежных средств и платёжный календарь — и интегрировать в план некоммерческие инициативы бизнеса.

Спланируете бюджет компании на следующий год для разных направлений развития бизнеса: платформа с играми и образовательная социинициатива по бесплатному обучению разработчиков.

1 неделя

## Проект №2. Планирование бюджета

Задача бизнеса: спланировать бюджет нового направления геймдев-компании.

Результат: вы составите план бюджета на следующий год для запуска комьюнити-платформы для геймеров.

2 недели

## Спринт 6. План-факт анализ

- Факторный анализ данных
- План-факт анализ
- Интерпретация отклонений от плана
- Влияние изменений курса валют на отчётность
- Основы визуализации данных
- Консолидация данных из разных подразделений
- Минимизация отклонений от плана

### Результаты:

Проведёте в компании из видеоигровой индустрии факторный анализ отклонений от плана бюджета. Научитесь объяснять бизнесу причины их возникновения и предлагать инициативы, которые позволят минимизировать отклонения в следующем году. Разберёте изменение курса валют как один из факторов, который влияет на финансовую отчётность и бюджетирование. Сделаете понятную для бизнеса визуализацию результатов финансового анализа.

Выполните план-факт анализ для нескольких направлений компании и подготовите презентацию для бизнеса с итогами этого анализа.

1 неделя

## Проект №3. Консолидация результатов план-факт анализа

Задача бизнеса: сделать выводы об итогах работы всех направлений и отклонениях от первоначальных планов.

Результат: вы сведёте все данные по трём направлениям деятельности геймдев-компании в единый план-факт анализ.

Каникулы ————— 1 неделя

6 недель, 54 часа,  
1 кейс, 1 проект

2 недели

## Спринт 7. Динамика финансовых показателей

- Финансовая структура производства
- Управленческий учёт в циклическом производстве
- Ретроспективная и предиктивная аналитика
- Анализ динамики показателей предприятия
- Интерпретация динамики финансовых показателей
- Влияние фактора времени на стоимость денег

### Результаты:

Разберётесь в специфике управленческого учёта в производственной компании. Научитесь интерпретировать динамику финансовых показателей предприятия. Узнаете, как фактор времени влияет на стоимость денег. Погрузитесь в методологию системы исчислений на производстве и изучите методы расчёта себестоимости произведённой продукции.

Проведёте оценку динамики ключевых показателей работы производства и сформулируете рекомендации для оптимизации бизнеса.

2 недели

## Спринт 8. Модель развития компании

- Основы финансового моделирования
- Показатели эффективности инвестиций
- Управление оборотным капиталом и кредитным портфелем
- Альтернативные модели бюджетирования
- Построение финансовой модели
- Основы риск-менеджмента
- Рисковые факторы на производстве

### Результаты:

Рассчитаете ключевые показатели эффективности инвестиций и научитесь управлять оборотным капиталом предприятия. Изучите основы финансового моделирования и риск-менеджмента. Постройте финансовую модель, чтобы помочь компании эффективнее планировать бюджет.

При моделировании учтёте рисковые факторы — например, скачки курса валют. Научитесь обнаруживать другие факторы, влияющие на бизнес, и учитывать их при построении финмодели.

Потренируетесь создавать финансовые модели для разных продуктов производства и научитесь аргументированно рассказывать бизнесу о результатах.

1 неделя

## Проект №4. Построение финансовой модели для разных сценариев развития бизнеса

Задача бизнеса: оптимизировать производство с учётом рисков смены поставщика и роста цен.

Результат: рассчитаете, как оптимизировать производство с учётом разных сценариев будущего, сформулируете выводы и визуализируете результаты так, чтобы было понятно бизнесу.

1 неделя

#### Спринт 9. Единая модель и автоматизация отчётности

- Консолидация результатов моделирования
- Единая модель предприятия
- Моделирование для разных сценариев развития
- Развитие инструментов финансовой аналитики

#### Результаты:

Объедините результаты моделирования в единую финансовую модель предприятия.

2 недели, 18 часов

## Дипломный проект

На финальном этапе вы закрепите полученные знания. Самостоятельно выполните все этапы финансового анализа: подготовьте отчётность, проанализируете отклонения факта от плана бюджета и создадите финансовую модель бизнеса.

# Программа трудоустройства

Студенты получают доступ к программе в конце курса (после дипломного проекта).

Программа трудоустройства включает в себя методические материалы, вебинары, домашние задания и поддержку HR-специалистов.

## Темы:

- Резюме
- Рынок труда
- Сопроводительное письмо
- Где и как искать работу
- Подготовка к собеседованию
- Собеседование: soft и hard skills
- Оффлайн-нетворкинг
- Финальный проект

## Результаты:

Пройдёте полный путь подготовки к поиску работы: научитесь составлять резюме, писать сопроводительные письма, анализировать рынок труда и видеть свои карьерные цели. В процессе подготовки к собеседованиям вы познакомитесь с деловым этикетом, потренируетесь презентовать себя, задавать вопросы работодателям и чувствовать себя уверенно.

Для тех, кто находится в активном поиске работы, мы организуем карьерную акселерацию — это обсуждение вакансий и тестовых заданий, разбор сложных кейсов и поддержка в процессе поиска.