

Финансовый менеджмент

01	Кому подойдёт курс Какие знания и навыки освоите	Бухгалтеры, экономисты, финансовые аналитики, аудиторы - Сможете перейти от бухгалтерского учёта к построению финансовых моделей - Освоите процесс бюджетирования - Научитесь прогнозировать денежные потоки Финансовые менеджеры, руководители, владельцы бизнеса - Научитесь строить финансовые модели и выявлять точки роста - Сможете подбирать и привлекать источники финансирования - Узнаете, как разрабатывать инвестиционные стратегии и учитывать риски Выпускники финансовых вузов, начинающие специалисты - Получите опыт оценки операционной деятельности - Увеличите свою ценность на рынке труда - Сможете дорасти до позиции финансового менеджера и увеличить уровень дохода
02	Чему научитесь на курсе Какие знания и навыки освоите	Анализировать финансовую отчётность и ключевые метрики бизнеса Сможете рассчитывать прибыль и убытки, прогнозировать ликвидность Прогнозировать и контролировать бюджеты, источники финансирования Освоите финансовое планирование и бюджетирование, узнаете, как подбирать источники финансирования Контролировать движение денежных потоков Сможете управлять себестоимостью и затратами, освоите управление оборотным капиталом Моделировать инвестиционные проекты и риски Научитесь создавать финансовые модели, рассчитывать и анализировать инвестпроекты
03	Как проходит курс	На примерах из жизни и с постоянной практикой В практических работах будете рассчитывать финансовые показатели, анализировать результаты и делать выводы. Ваши работы проверит эксперт и даст подробную обратную связь. С воркшопами от экспертов Школы финансов НИУ ВШЭ В небольших группах сможете потренироваться в финансовых расчётах, обменяться опытом с коллегами, задать вопросы экспертам. В конце разработаете финансовую модель Вы сможете разработать её на основе своих данных или доработать предложенную нами.

Что вас ждёт

01	02	03
Получите 2 документа о прохождении курса: от Практикума и НИУ ВШЭ	Проанализируете реальную отчётность действующих компаний	Сможете создать финансовую модель проекта

Финансовый менеджмент

3 месяца
продолжительность курса

1 НЕДЕЛЯ 2 ЧАСА 00 Вводный модуль	1 НЕДЕЛЯ 6 ЧАСОВ 01 Введение в финансовую отчётность	1 НЕДЕЛЯ 11 ЧАСОВ 02 Бюджетирование компании	1 НЕДЕЛЯ 12 ЧАСОВ 03 Управление затратами и себестоимостью
2 НЕДЕЛИ 17 ЧАСОВ 04 Управление оборотным капиталом	1 НЕДЕЛЯ 6 ЧАСОВ 05 Учёт фактора времени в финансовом анализе	2 НЕДЕЛИ 14 ЧАСОВ 06 Инвестиционные решения компании	1 НЕДЕЛЯ 13 ЧАСОВ 07 Финансирование компании
1 НЕДЕЛЯ 8 ЧАСА 08 Анализ финансовой отчётности	1 НЕДЕЛЯ 12 ЧАСОВ 09 Стоимость компании. Риски и драйверы роста	2 НЕДЕЛИ 19 ЧАСОВ  Итоговая работа. Финансовая модель	

1 день, 2 часа	В бесплатной части вы узнаете о том, как устроен курс, и поймёте, подойдёт ли он вам. А ещё вы сможете пройти реальный кусочек программы из основной части курса. В нём вы посмотрите, как устроены задачи, поработаете в предложенных шаблонах таблиц, сравните свой ход рассуждений с решениями авторов курса.
-------------------	--

Содержание

Темы
1. Как всё устроено
2. Истории ошибок и успехов
3. Фрагмент курса из модуля 3. Финансовая модель проекта: выручка

1 неделя, 6 часов	Вы вспомните, какие формы отчётности существуют и как они между собой связаны. Потренируетесь читать три главных финансовых отчёта и на их основе делать выводы для управленческих решений. Практическая работа - Чтение отчётности трёх российских компаний и базовый анализ - Формирование ОДДС обратным способом
----------------------	--

Содержание

Темы
1. О чём говорит отчётность
2. Отчёт о прибылях и убытках
3. Баланс
4. Отчёт о движении денежных средств

1 неделя, 11 часов	Вы рассмотрите виды бюджетов и научитесь отслеживать, как они влияют друг на друга. Разберёте особенности организации бюджетного процесса компании. Проведёте план-фактный анализ и контроль исполнения бюджетов. Практическая работа • Составление операционных бюджетов • Составление финансовых бюджетов Воркшоп Составите карточку нормативных затрат, отработаете расчёт отклонений и оцените, почему они возникли.
-----------------------	--

Содержание

- Темы
- 1. Бюджетирование в составе системы планирования
 - 2. Знакомство с бюджетом
 - 3. Операционные бюджеты
 - 4. Финансовые бюджеты
 - 5. Анализ отклонений

1 неделя, 12 часов	Вы разберёте подходы к анализу затрат и расчёту себестоимости. Научитесь распределять косвенные расходы. Рассчитаете точку безубыточности. Рассмотрите, как влияет профиль и специфика бизнеса компании на структуру затрат и себестоимости. Практическая работа • Расчёт себестоимости продукции по методу учёта полных затрат • CVP-анализ деятельности фрилансера Воркшоп Углубитесь в анализ графиков безубыточности, определите виды затрат, объясните их поведение, рассчитаете запас прочности и примете управленческое решение на основании CVP-анализа.
-----------------------	--

Темы

- 1. Какими бывают затраты?
- 2. Распределение косвенных затрат
- 3. Методы учёта полных и переменных затрат
- 4. Точка безубыточности, или CVP-анализ «Объём — затраты — прибыль»
- 5. Анализ рентабельности покупателей
- 6. Финансовая модель компании: выручка и затраты

Управление оборотным капиталом 04

2 недели,
17 часов

Вы научитесь определять, какие вложения требуются в оборотный капитал и от чего зависит их объём. Научитесь эффективно использовать ключевые элементы оборотного капитала, чтобы рационально распределять ресурсы компании и высвобождать средства для инвестирования.

Практическая работа

- Расчёт оборотного капитала
- Расчёт периодов оборачиваемости и длительность циклов компании
- Оптимизация запасов и объёма заказов
- Анализ дебиторской задолженности

Темы

- 1. Что такое оборотный капитал и почему он важен
- 2. Управление оборотным капиталом
- 3. Управление дебиторской задолженностью
- 4. Управление кредиторской задолженностью
- 5. Управление запасами
- 6. Финансовая модель компании: оборотный капитал

Учёт фактора времени
в финансовом анализе

05

1 неделя, 6 часов	Вы изучите, как фактор времени влияет на финансы, научитесь выбирать ставку дисконтирования и считать приведённую стоимость денежных потоков. Практическая работа - Анализ акций крупнейших компаний и расчёт их доходности - Расчёт прогнозных величин денежных потоков и оптимизация портфеля
----------------------	--

Содержание

- Темы
- Время и деньги
 - Расчёт приведённой стоимости денежных потоков
 - Ставка дисконтирования

Инвестиционные решения
компании

06

2 недели, 14 часов	Вы научитесь рассчитывать показатели эффективности, оценивать привлекательность проектов для инвестирования, а также сравнивать их. Освоите анализ чувствительности и разберётесь, как закладывать разные сценарии в финансовую модель проекта. Практическая работа Расчёт показателей эффективности инвестиционного проекта, оценка его инвестиционной привлекательности Воркшоп Отработаете расчёт показателей эффективности и подберёте оптимальный для инвестирования проект с учётом рисков.
-----------------------	--

Темы

- 1. Процесс инвестиционного анализа
- 2. Чистая приведённая стоимость
- 3. Внутренняя норма доходности
- 4. Дополнительные показатели эффективности
- 5. Сравнение проектов
- 6. Учёт неопределённости
- 7. Разбор инвестиционного проекта
- 8. Финансовая модель компании: инвестиционные затраты и долгосрочные активы

Финансирование компании

07

1 неделя,
13 часов

Вы погрузитесь в тонкости различий между собственными и заёмными источниками финансирования. Сможете обосновывать целесообразность привлечения кредита, прогнозировать краткосрочные и долгосрочные потребности в финансировании, а также оценивать различные источники финансирования.

Практическая работа

Анализ источников финансирования российской компании, расчёт коэффициентов и оценка состояния капитала компании.

Воркшоп

Отработаете алгоритм расчёта ставок затрат на капитал, сравните различные варианты финансирования, а также проанализируете риски.

Темы

- 1. Внутренние источники финансирования
- 2. Заёмное финансирование
- 3. Собственный капитал
- 4. Расчёт стоимости собственного капитала

1 неделя,
8 часов

Вы научитесь рассчитывать финансовые показатели, которые отражают рентабельность, оборачиваемость, ликвидность, платёжеспособность, финансовую устойчивость компании. Узнаете, как анализировать коэффициенты и принимать на их основании управленческие решения.

Практическая работа

- Горизонтальный анализ выручки российской компании
- Расчёт и анализ коэффициентов рентабельности, оборачиваемости, ликвидности, платёжеспособности, финансовой устойчивости трёх российских компаний телекоммуникационной сферы

Воркшоп

Научитесь проводить экспресс-анализ отчётности компании и отработаете расчёт коэффициентов.

Содержание

Темы

- Виды финансового анализа
- Коэффициентный и сравнительный анализ

1 неделя,
12 часов

Вы научитесь составлять финансовую модель компании, завязывать в неё операционные драйверы и риски. Освоите схему анализа цепочки стоимости компании, научитесь выявлять и оценивать риски компании.

Содержание

Темы

- Драйверы стоимости компании
- Финансовая модель

Итоговая работа. Финансовая модель

2 недели,
19 часов

В конце курса вы разработаете полную финансовую модель инвестиционного проекта на основе ваших данных или доработаете предложенную нами. Спрогнозируете изменения финансовых показателей с учётом рисков.

Работу проверят эксперты, оценят качество расчётов, дадут подробную обратную связь и рекомендации.