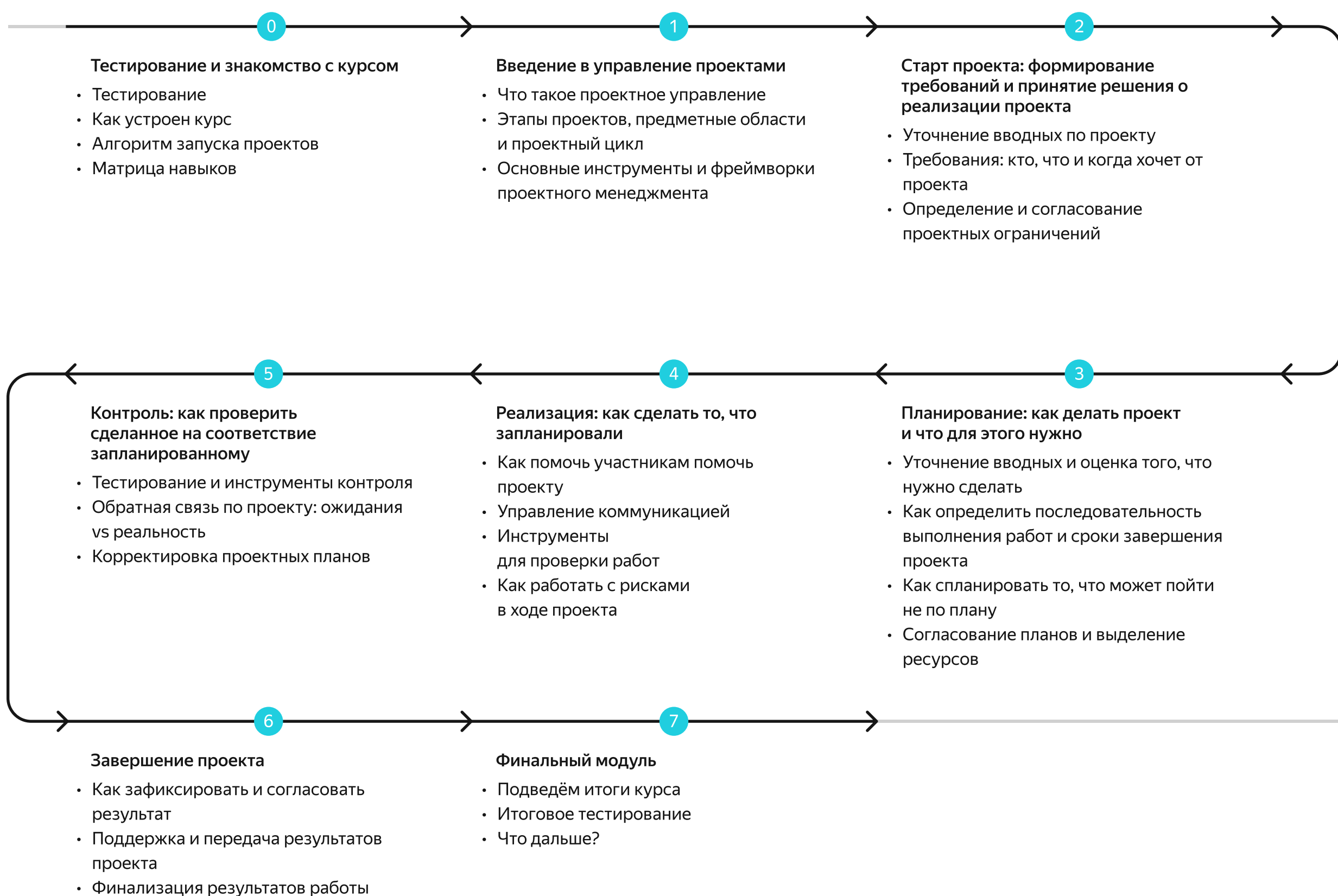


Основы управления проектами

Таймлайн



00

2 часа

Тестирование и знакомство с курсом

- Тестирование
- Как устроен курс

Форматы обучения:

Теория в учебнике
Задания с автопроверкой

01

1-ая неделя

5 часов

Введение в управление проектами

- Цикл PDC
- Waterfall
- Agile
- Железный треугольник
- Предметная область

Форматы обучения:

Теория в учебнике
Задания с автопроверкой

Тема 1. Что такое проектное управление

- Что такое проект
- Чем управляет менеджер проектов

Тема 2. Этапы проектов, предметные области и проектный цикл

- Из чего состоит проект и что на него влияет

Тема 3. Основные инструменты и фреймворки проектного менеджмента

- Что влияет на ведение проекта
- Как выбрать фреймворк
- Как адаптировать фреймворк

02

1-ая неделя

5 часов

Старт проекта: формирование требований и принятие решения о реализации проекта

- Бриф проекта
- Анализ ограничений и возможностей
- Анализ стейкхолдеров
- Согласование ожиданий
- Бриф проекта

Форматы обучения:

Теория в учебнике
Задания с автопроверкой
Учебный проект

Тема 1. Уточнение вводных по проекту

- Сбор предварительных требований к проекту

Тема 2. Требования: кто, что и когда хочет от проекта

- Список заинтересованных лиц
- Требования к финальному состоянию проекта и согласование ожиданий

Тема 3. Определение и согласование проектных ограничений

- Список ограничений и возможностей проекта

03

2-ая неделя

10 часов

Планирование: как делать проект и что для этого нужно

- Коммуникационный план
- WBS
- Анализ рисков
- Декомпозиция
- Оптимизация проектного плана
- Приоритизация
- Требования к качеству проекта
- Оценка работ
- График проекта

Форматы обучения:

Теория в учебнике
Задания с автопроверкой
Учебный проект

Тема 1. Уточнение вводных и оценка того, что нужно сделать

- Предварительное определение участников проекта.
Декомпозиция работы между участниками
- Оценка состава работ, ресурсов и бюджета
- Ключевые требования к качеству проекта
- Планирование проектных коммуникаций

Тема 2. Как определить последовательность выполнения работ и сроки завершения проекта

- Календарный план и этапы проекта
- Общие рекомендации по планированию
- Как оптимизировать план проекта

Тема 3. Как спланировать то, что может пойти не по плану

- Какие бывают риски и как с ними работать

Тема 4. Согласование планов и выделение ресурсов

- Согласование проектных планов и выделение ресурсов на проект

04

3-я неделя

5 часов

Реализация: как сделать то, что запланировали

- Организация работы команды
- Лидерство
- Типология DISC
- Управление конфликтами
- Технология «win-win»
- Управление проектными рисками

Форматы обучения:

Теория в учебнике
Задания с автопроверкой

Тема 1. Как помочь участникам помочь проекту

- Организация работы команды
- Лидерство = ответственность
- Управление конфликтами

Тема 2. Управление коммуникацией

- Как вовлечь заинтересованные стороны в обсуждение результатов проекта

Тема 3. Инструменты для проверки работ

- Разработка инструментов мониторинга и контроля

Тема 4. Как работать с рисками в ходе проекта

- Управление проектными рисками

05

3-я неделя

5 часов

Контроль: как проверить сделанное на соответствие запланированному

- Оценка прогресса проекта
- Запрос обратной связи от заказчика
- Инструменты контроля
- Корректировка проектных планов

Форматы обучения:

Теория в учебнике
Задания с автопроверкой
Учебный проект

Тема 1. Тестирование и инструменты контроля

- Как использовать инструменты контроля
- Как отследить прогресс и сравнить результат с планом

Тема 2. Обратная связь по проекту: ожидания vs реальность

- Когда и как запросить обратную связь от заказчика

Тема 3. Корректировка проектных планов

- Корректировка планов после обратной связи

06

4-ая неделя

5 часов

Завершение проекта

- Согласование результата с заказчиком
- Внедрение результатов проекта
- Фиксирование результатов с командой и смежниками

Тема 1. Как зафиксировать и согласовать результат

- Согласование результата с заказчиком

Тема 2. Поддержка и передача результатов проекта

- Организация периода поддержки и передачи — внедрение результатов проекта

Тема 3. Финализация результатов работы

- Фиксирование результатов с командой и смежниками

Форматы обучения:

Теория в учебнике
Задания с автопроверкой

07

4-ая неделя

5 часов

Финальный модуль

- Итоговое тестирование

Тема 1. Подведём итоги курса

- Итоги курса

Тема 2. Итоговое тестирование

- Итоговое тестирование

Тема 3. Что дальше?

- Финальная рефлексия

Форматы обучения:

Теория в учебнике
Задания с автопроверкой
Тестирование